

# J a a r v e r s l a g   B e t e r   t e r   B e e n   2 0 1 4

## **Terugblik**

### ***projecten***

Voor stichting Beter ter Been is 2014 een prima jaar geweest voor wat betreft de besteding aan- en uitvoering van bestaande projecten.

#### De Karuna (Foundation) in Nepal.

Preventie en Zorg zijn de voornaamste doelstellingen van Karuna, gebaseerd op community based activities (rehabilitation) waarbij in coöperatief verband in dorpsgemeenschappen per gezin een jaarlijkse premie wordt betaald waaruit zorgkosten worden vergoed voor degene die het nodig heeft. Karuna onderscheidt zich van andere organisaties door het 'share and care' principe waarin naast de bijdrage van de dorpsgemeenschap ook medewerking van de overheid een voorwaarde is voor het welslagen van het project. Naar schatting is 2% van de kinderbevolking in Nepal lichamelijk beperkt. Van de volwassenen is dit naar schatting 6% van de (volwassen) bevolking.

Karuna heeft twee modellen die in projecten kunnen worden toegepast, waarin het ene model een verzekeringspremie en zorg biedt en het tweede alleen zorg.

In 2013 is er in het zuidoosten van Nepal een project gestart in de plaats Banepa waar 15 dorpen met in totaal 100.000 mensen bij zijn betrokken. In dit project doen geen lokale partners mee. Werkplaatsen waar confectieschoenen worden gefabriceerd zijn onderdeel van dit project.

Het doel van Beter ter Been sluit hierbij aan de doelstellingen van Karuna door toegang te bieden aan mensen voor orthopedische zorg en orthopedisch onderwijs te verzorgen. Karuna begeleidt het project. De dagelijkse operationele aansturing ligt geheel bij de lokale medewerkers. Indien een dorpsgemeenschap niet erin slaagt te voldoen aan de afspraken die zijn gemaakt met Karuna wordt de samenwerking door Karuna opgezegd.

Het tweede project van Karuna genaamd Biratnagar, ligt dicht bij de hoofdstad Kathmandu. Hier is een orthopedische werkplaats gevestigd in een orthopedisch kinderziekenhuis. Men heeft plannen om de orthopedische werkplaats activiteiten te decentraliseren om daarmee de bereikbaarheid voor orthopedische zorg onder mensen te vergroten. Ook hierin wil Karuna ondersteuning bieden in het opleiden van orthopedische schoenmakers en het helpen oprichten van orthopedische werkplaatsen. Projecten dienen na drie jaar duurzaam te zijn. Dit wil Karuna bereiken door minstens 25% van de middelen uit de coöperatie te besteden aan duurzaamheid.

Momenteel is Karuna in 3 provincies in Nepal actief en heeft de ambitie om dit snel uit te breiden naar andere provincies. De focus van Beter ter Been is echter het vasthouden aan steun van de reeds twee bestaande projecten (Biratnagar en Banepa). Op het moment worden daar ongeveer 200 paar schoenen (standaard confectie) maandelijks gefabriceerd. Dit wordt uitgevoerd door drie vakspecialisten. De vraag doet zich voor wat wenselijk is naar de toekomst toe; meer kwaliteit en minder kwantiteit of vasthouden aan confectie en maximale aantallen leveren.

Het is essentieel om te bepalen wat het niveau van kennis en kunde over schoenen van deze schoenspecialisten momenteel is en wat er voor nodig is om hen op het hoogste niveau (het kunnen vervaardigen van orthopedische schoenen) te kunnen brengen rekening houdend met de logistieke consequenties en daarmee verbonden kosten.

#### Toos Rook.

In het verleden hiervan zijn wij verheugd dat Toos Rook onze stichting medio 2014 als buitengewoon bestuurslid, met raad en daad ondersteunt bij de projecten van Beter ter Been. De rol van Toos Rook als denktank is hierin onmisbaar doordat zij over veel project ervaring beschikt en kennis heeft over het opleiden en begeleiden van (orthopedische) schoenmakers. Toos kan voorzien in advies en ondersteuning door het overbrengen van kennis en expertise en het aanleveren van contacten.

Medio 2014 zijn Toos Rook en Hans van Dalen op bezoek geweest in Nepal om de situatie van de beide projecten ter plekke te aanschouwen en aan te horen, deskundige adviezen te geven en vervolgacties te bespreken met de projectverantwoordelijken. De bijeenkomsten waren heel waardevol.

Toos onderstreept bijvoorbeeld het belang van confectie in Nepal, maar individuele aanpassingen zijn heel wenselijk. Hiermee wordt de kwaliteit van de geleverde producten en diensten beter. Voorkeur is om de minimale aantallen van 200 paar schoenen per maand te handhaven en daarnaast extra maatwerk te kunnen afleveren. Hoe dit te realiseren is een vraag dat is neergelegd bij Karuna.

Voorstel is tevensom de schoenspecialist na zijn opleiding in Vietnam blijvend te ondersteunen met online informatie (via inloggen databank, dropbox, Skype etc.) om daarmee de kwaliteit van deze vakspecialisten blijvend te verbeteren. De cursist is in september 2014 gestart in Vietnam en zal naar verwachting de opleiding in september 2016 afronden en worden ondergebracht in Oost-Nepal.

Begin 2014 is overigens in antwoord hierop in Oost Nepal een nieuw project gestart naast het reeds bestaande in Banepa, waar tegen de tijd, de trainees uit Vietnam kunnen worden ingezet in de orthopedische schoenmakerij. Reden voor dit afzonderlijke project is dat de trainees in Vietnam inhoudelijk op een andere wijze worden getraind dan de bestaande schoenmakers in Nepal. Het nieuwe project start met tien mensen.

#### De modulaire schoen.

Deze wordt verder door ontwikkeld met deskundigen uit diverse geledingen. Uiteindelijk is het streven om in 2015 een begin te maken met het testen van de schoen bij cliënten.

Beter ter Been onderhoudt nauwe contacten met MoveAid en Dar Foundation in Indonesië.

#### Sele Be Solu.

Dit project in Indonesië hebben wij in 2014 afgesloten. Het is levensvatbaar om op eigen benen en met voorlopige ondersteuning van de Lepra Stichting zich verder te ontwikkelen.

#### **Sponsors**

Bijna 1300 kilometer fietsen voor het goede doel! Van Spittal (Oostenrijk) naar Lent (Nederland) in 10 dagen tijd en bijna 5000 hoogtemeters. Jurgen (44) en Henk (36), beiden wonend in Lent, hebben zichzelf deze sportieve uitdaging gesteld en ook behaald. Totaal hebben zij € 2.600,- opgehaald, een fantastisch resultaat.

Wij hebben met een aantal lopers een totaal bedrag van € 1.325,- opgehaald tijdens de 7 Heuvelenloop. Dit geld is bestemd voor het opleiden van orthopedische schoenmakers in onze projecten. Onze lopers vielen op in het felblauwe shirt met de tekst 'Ik loop om mensen beter te laten lopen'. Bovendien hebben particulieren en (orthopedische) schoenmakers onze stichting weer ondersteund. Onze dank hiervoor. Hierbij valt de donatie van Stichting Drie Wassende Manen op die een bedrag van € 3.500,- toekende voor ons project in Nepal in 2015.

#### **Vergaderlocatie**

De vergaderlocatie Leidschenhage in Leidschendam is helaas vanaf oktober dit jaar niet meer beschikbaar

Mocht u een goede vergaderlocatie weten (pro deo of tegen geringe vergoeding) tussen het traject Gouda en Den Haag, laat het ons weten.

## Vooruitblik

Vanuit onze missie en visie hebben we een strategisch plan geformuleerd dat voor een aantal jaren in hoofdlijnen vast staat, maar indien nodig, jaarlijks wordt bijgesteld.

### Strategie 2013-2016:

Beter ter Been participeert financieel en deskundig in een beperkt aantal nationale of internationale projecten. Daarnaast initieert Beter ter Been innovatieprojecten. Beter ter Been focust haar bijdrage op:

1. **Het initiëren en het faciliteren van innovatieprojecten:** waaronder het ontwikkelen van de modulaire schoen. Voorkeur verdient samenwerking met onderzoek/onderwijsinstellingen en/of innoverende orthopedische schoenmakers
2. **faciliteren en opleiden:** het leveren van productiematerialen en productiemiddelen voor schoenen ten behoeve van orthopedische schoenmakerijen; het mogelijk maken van het opleiden tot orthopedisch schoenmaker.
3. **mobilitieitsmiddelen:** het (doen) leveren van overige mobiliteitsmiddelen waar onder rolstoelen, krukken, rollators.

Vanuit onze strategische keuzes die we hebben gemaakt, willen we onze plannen omzetten in concrete acties. Hiervoor hebben we een beleidsplan 2015 geformuleerd.

### Beleid 2015:

Ieder jaar staan drie aandachtsvelden centraal te weten financiën, communicatie en projecten. Voor ieder aandachtsveld wordt een prioriteitenlijst gemaakt als onderdeel van ons strategisch meerjarenplan 2013-2016. Tussentijds vindt er per aandachtsveld evaluatie plaats en indien gewenst, worden aanpassingen en verbeteringen voorgesteld en uitgevoerd.

Over 2014 hadden we per aandachtsveld de volgende prioriteiten vastgesteld:

- *Financiën:* het behoud van het aantal donateurs en het gebruiksvriendelijker maken van de betalingsmogelijkheden.
- *Communicatie:* het verbeteren van de informatie voorziening naar donoren en stakeholders.
- *Projecten:* het uitwerken van de gebruiksmogelijkheden modulaire schoen en het initiëren van innovaties. Het verder ontwikkelen van de bestaande projecten Karuna in Nepal.

Onze doelstelling is om zo goed als mogelijk de innovaties, projecten en mobiliteitsmiddelen optimaal te faciliteren. De voortgang en resultaten van activiteiten wordt getoetst middels vooraf vastgestelde parameters.

De bestuursleden van Beter ter Been hebben in 2014 na een interne, levendige en openhartige gesprekken over de toekomst van de stichting besloten om het aantal projecten te beperken en de geleidelijke afname van het jaarlijkse eigen vermogen van de stichting te aanvaarden.

Deze aannamen hebben gevolgen voor de samenstelling en activiteiten van het bestuur in 2015:

1. Het aantal bestuursleden neemt af---(minder projecten, minder fondsenwerving);
2. De vergaderfrequentie neemt af;
3. Reactief fondsen werving;
4. Twee keer per jaar wordt een nieuwsbrief uitgegeven.

## Financiële resultaten

Over het afgelopen jaar zijn de inkomsten uit donaties in vergelijking met 2013 met € 21,000,- afgenomen. Dit is veroorzaakt door een eenmalig legaat dat in 2013 is ontvangen.

Het balanstotaal per 31 december 2014 kwam uit op ruim € 107.000,-

Dit is ruim € 6.000,- lager dan het jaar daarvoor. Voornaamste oorzaak zijn de uitgaven gedaan voor projecten in 2014.

Hieronder treft u het overzicht aan van de financiële resultaten over 2014.

|   | <b><u>Nieuwe voorwaarden ANBI's per 1 januari 2014</u></b>  |  |  |
|---|---|--|--|
| Naam:                                     | Stichting Beter ter Been  |  |  |
| Vestigingsplaats:                         | Rijswijk ZH   |  |  |
| KvK-nummer:                               | 41146693  |  |  |
| Websiteadres:                             | <a href="http://www.beterterbeen.nl">http://www.beterterbeen.nl</a>   |  |  |
| RSIN:                                     | 808211390   |  |  |
| Contactgegevens:                          | Stichting Beter ter Been<br>Schorsmos 5<br>2681 XL Monster  |  |  |
| Bestuursamenstelling:                     |   |  |  |
| Voorzitter                                | Dhr. A.L. van Dalen   |  |  |
| Secretaris                                | Dhr. G.W.J. van den Berg  |  |  |
| Penningmeester                            | Dhr. A.G. van der Aar   |  |  |
| Lid Projecten                             | Dhr. J.M.W. van Dalen<br>Dhr. E. Slim<br>Mevr. A.M. Bosch   |  |  |
| Lid Fondsenwerving en nieuwsbrief:        | Mevr. M.C. Connotte   |  |  |
| Toegevoegd speciaal lid:                  | Mevr. T. Rook   |  |  |
| Beleidsplan:                              | Zie verslag Secretaris  |  |  |
| Beloningsbeleid:                          | Alle bestuursleden verrichten het werk zonder beloning.   |  |  |
| Doelstelling:                             | Aan lichamelijk gehandicapten binnen en buiten Nederland die zich niet kunnen beroepen op sociale voorzieningen en derhalve verstoken blijven van orthopedisch schoeisel of andere hulpmiddelen die bij het gaan of staan noodzakelijk zijn, daartoe de middelen te verstrekken. Ook instellingen die reeds met bovengemeld doel rechtstreeks of zijdelings bezig zijn, kunnen een beroep doen op deze stichting. |  |  |
| Verslag van de uitgeoefende activiteiten: | Zie verslag Secretaris  |  |  |

| Financiële verantwoording: | <b>Staat van Lasten en Baten</b>                           | jaar 2014        | jaar 2013        |
|----------------------------|--|------------------|------------------|
|                            | <b>Lasten</b>  | x EUR 1          | x EUR 1          |
|                            | Besteed aan de doelstellingen                              | € 12.653         | € 4.926          |
|                            | Besteed aan werving baten                                  | € 121            | € 645            |
|                            | Besteed aan beheer en administratie                        | € 553            | € 577            |
|                            | <b>Totaal Bestedingen</b>                                  | <b>€ 13.327</b>  | <b>€ 6.148</b>   |
|                            | <b>Baten</b>   | x EUR 1          | x EUR 1          |
|                            | Donaties/giften van particulieren en bedrijven             | € 1.433          | € 23.092         |
|                            | Sponsorlopen   | € 3.775          | € 3.738          |
|                            | Spaarpot   | € 335            | € 220            |
|                            | Rentebaten   | € 1.705          | € 1.928          |
|                            | <b>Totaal Baten</b>  | <b>€ 7.248</b>   | <b>€ 28.978</b>  |
|                            | <b>Saldo lasten en baten uit operationele activiteiten</b> | <b>-€ 6.079</b>  | <b>€ 22.830</b>  |
|                            | <b>Incidentele posten</b>                                  | x EUR 1          | x EUR 1          |
|                            | Lasten   | € 0              | € 0              |
|                            | Baten  | € 0              | € 0              |
|                            | <b>Totaal incidentele posten</b>                           | <b>€ 0</b>       | <b>€ 0</b>       |
|                            | <b>Saldo van lasten en baten</b>                           | <b>-€ 6.079</b>  | <b>€ 22.830</b>  |
|                            | <b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>                         | x EUR 1          | x EUR 1          |
|                            | Continuïteitsreserves                                      | € 0              | € 0              |
|                            | Bestemmingsreserves  | -€ 8.500         | € 0              |
|                            | Overige vrije reserves                                     | € 2.421          | € 1.280          |
|                            | Bestemmingsfondsen   | € 0              | € 21.550         |
|                            | <b>Totaal toevoegingen/ontrekkingen</b>                    | <b>-€ 6.079</b>  | <b>€ 22.830</b>  |
|                            | <b>Balans per</b>  | 31.12.2014       | 31.12.2013       |
|                            | <b>Activa</b>  | x EUR 1          | x EUR 1          |
|                            | Materiële vaste activa                                     | € 0              | € 0              |
|                            | Financiële vaste activa                                    | € 74.847         | € 73.342         |
|                            | Vorderingen en overlopende activa                          | € 1.721          | € 6.352          |
|                            | Liquide middelen   | € 30.557         | € 33.395         |
|                            | <b>Totaal activa</b>                                       | <b>€ 107.125</b> | <b>€ 113.089</b> |
|                            | <b>Passiva</b>   |                  |                  |
|                            | <b>Verplichtingen</b>                                      | x EUR 1          | x EUR 1          |
|                            | Bestemmingsfondsen   | € 13.050         | € 21.550         |
|                            | Voorzieningen (projecttoezeggingen)                        | € 3.500          | € 3.500          |
|                            | Schulden op korte termijn                                  | € 115            | € 0              |
|                            | <b>Totaal aan verplichtingen</b>                           | <b>€ 16.665</b>  | <b>€ 25.050</b>  |
|                            | <b>Reserves</b>  | x EUR 1          | x EUR 1          |
|                            | Continuïteitsreserves                                      | € 70.000         | € 70.000         |
|                            | Overige vrije reserves / voor toevoeging afgelopen jaar    | € 18.039         | € 16.759         |
|                            | Overige vrije reserves / toevoeging afgelopen jaar         | € 2.421          | € 1.280          |
|                            | <b>Totaal aan reserves</b>                                 | <b>€ 90.460</b>  | <b>€ 88.039</b>  |
|                            | <b>Totaal passiva</b>                                      | <b>€ 107.125</b> | <b>€ 113.089</b> |